



**ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА  
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА  
ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА**

---

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

Рішення вченої ради університету

«30» серпня 2024 року,

протокол № 2.

Ректор, голова вченої ради університету,  
доктор юридичних наук, професор

Олег ОМЕЛЬЧУК

«30» серпня 2024 року

м.п.

**РОБОЧА ПРОГРАМА**

**з навчальної дисципліни**

**«УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК В БЮДЖЕТНИХ УСТАНОВАХ»**

**для підготовки на першому (освітньому) рівні**

**здобувачів вищої освіти освітнього ступеня бакалавра**

**за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування**

**галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування**

м. Хмельницький

2024

**РОЗРОБНИК:**

Старший викладач кафедри публічного управління та адміністрування, кандидат наук з державного управління  
«27» серпня 2024 року

\_\_\_\_\_ Юрій МАРУЩИН

**СХВАЛЕНО:**

Рішення кафедри публічного управління та адміністрування  
«27» серпня 2024 року, протокол № 1.

Завідувач кафедри, доктор наук з державного управління, кандидат економічних наук, професор  
«27» серпня 2024 року

\_\_\_\_\_ Едуард ЩЕПАНСЬКИЙ

Деканеса факультету публічного управління, кандидатка наук з державного управління, доцентка  
«27» серпня 2024 року

\_\_\_\_\_ Тетяна ПІДЛІСНА

**ПОГОДЖЕНО:**

Рішення методичної ради університету  
«29» серпня 2024 року, протокол № 1.

Перша проректорка, голова методичної ради університету, кандидатка наук з державного управління, доцентка  
«29» серпня 2024 року

\_\_\_\_\_ Ірина КОВТУН

---

**ЗМІСТ**

	Стор.
1. Опис навчальної дисципліни	4
2. Заплановані результати навчання	5
3. Програма навчальної дисципліни	8
4. Структура вивчення навчальної дисципліни	11
4.1. Тематичний план навчальної дисципліни	11
4.2. Аудиторні заняття	12
4.3. Самостійна робота студентів	12
5. Методи навчання та контролю	12
6. Схема нарахування балів	13
7. Рекомендовані джерела	13
7.1. Основні джерела	13
7.2. Допоміжні джерела	15
8. Інформаційні ресурси в Інтернеті	16

## 1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

1.	Шифр і назва галузі знань	–	28 Публічне управління та адміністрування
2.	Код і назва спеціальності	–	281 Публічне управління та адміністрування
3.	Назва спеціалізації	–	не передбачена
4.	Назва дисципліни	–	Управлінський облік в бюджетних установах
5.	Тип дисципліни	–	вибіркова
6.	Код дисципліни	–	ППВ 1.18
7.	Освітній рівень, на якому вивчається дисципліна	–	перший
8.	Ступінь вищої освіти, що здобувається	–	бакалавр
9.	Курс / рік навчання	–	третій (ДФН) / четвертий (ЗФН)
10.	Семестр	–	шостий (ДФН) / сьомий (ЗФН)
11.	Обсяг вивчення дисципліни:		
	1) загальний обсяг (кредитів ЄКТС / годин)	–	4,0 / 120
	2) денна форма навчання:		
	аудиторні заняття (годин)	–	36
	% від загального обсягу лекційні заняття (годин)	–	30
	% від обсягу аудиторних годин	–	18
	практичні заняття (годин)	–	50
	% від обсягу аудиторних годин	–	18
	самостійна робота (годин)	–	50
	% від загального обсягу тижневих годин:	–	84
	аудиторних занять	–	70
	самостійної роботи	–	2,8
	3) заочна форма навчання:		
	аудиторні заняття (годин)	–	6,5
	% від загального обсягу лекційні заняття (годин)	–	14
	% від обсягу аудиторних годин	–	11,7
	семінарські заняття (годин)	–	6
	% від обсягу аудиторних годин	–	43
	самостійна робота (годин)	–	8
	% від загального обсягу	–	57
		–	106
		–	88,3
12.	Форма семестрового контролю	–	Залік
13.	Місце дисципліни в логічній схемі:		
	1) попередні дисципліни	–	«Система публічного адміністрування» «Інформаційні технології в публічному управлінні та адмініструванні»
	2) супутні дисципліни	–	«Внутрішній аудит бюджетних установ» «Облік у бюджетних установах»
	3) наступні дисципліни	–	-
14.	Мова вивчення дисципліни	–	Українська.

## 2. ЗАПЛАНОВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

**Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення навчальної дисципліни:**

**ЗК 1.** Здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями.

**ЗК 2.** Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (вільного демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.

**ЗК 3.** Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності і досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.

**ЗК 7.** Здатність планувати та управляти часом.

**ЗК 8.** Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

**ЗК 13.** Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів діяльності).

**СК 3.** Здатність забезпечувати дотримання нормативно-правових та морально-етичних норм поведінки.

**СК 4.** Здатність використовувати в процесі підготовки і впровадження управлінських рішень сучасні ІКТ.

**СК 7.** Здатність розробляти тактичні та оперативні плани управлінської діяльності.

**Програмні результати навчання:**

**ПР 1.** Використовувати базові знання з історичних, культурних, політичних, соціальних, економічних засад розвитку суспільства.

**ПР 4.** Знати структуру та особливості функціонування сфери публічного управління та адміністрування.

**ПР 6.** Знати основні нормативно-правові акти та положення законодавства у сфері публічного управління та адміністрування.

**ПР 8.** Розуміти та використовувати технології вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень.

**ПР 11.** Уміти здійснювати пошук та узагальнення інформації, робити висновки і формулювати рекомендації в межах своєї компетенції.

**ПР 13.** Використовувати методи аналізу та оцінювання програм сталого розвитку.

**Після завершення вивчення дисципліни здобувач повинен продемонструвати такі результати навчання:**

1. **Знання** (здатність запам'ятовувати або відтворювати факти (терміни, конкретні факти, методи і процедури, основні поняття, правила і принципи, цілісні теорії тощо)

1.1) Відтворювати визначення понятійно-термінологічного апарату з питань управлінського обліку в бюджетних установах.

1.2) Розкривати зміст бюджетних установ та особливості організації управлінського обліку в них.

1.3) Визначати сутність та предмет обліку в бюджетних установах.

1.4) Характеризувати нормативну базу з бухгалтерського обліку бюджетних установ.

1.5) Визначати статті класифікації доходів і видатків бюджетних установ.

1.6) Описувати структуру кошторисів бюджетних установ.

- 1.7) Відтворювати план рахунків бухгалтерського обліку бюджетних установ.
- 1.8) Описувати форми бухгалтерського обліку та облікові реєстри в бюджетних установах.
- 1.9) Визначати основні вимоги до бухгалтерської служби бюджетної установи.
2. **Розуміння** (здатність розуміти та інтерпретувати вивчене, уміння пояснити факти, правила, принципи; перетворювати словесний матеріал у, наприклад, математичні вирази; прогнозувати майбутні наслідки на основі отриманих знань)
  - 2.1) Пояснювати зміст основних термінів, що розкривають суть управлінського обліку в бюджетних установах.
  - 2.2) Обговорювати специфіку та відмінні риси управлінського обліку в бюджетних установах.
  - 2.3) Пояснювати зміст та характерні риси нормативної бази з бухгалтерського обліку бюджетних установ.
  - 2.4) Ідентифікувати основні інструменти управлінського обліку в бюджетних установах.
3. **Застосування знань** (здатність використовувати вивчений матеріал у нових ситуаціях (наприклад, застосувати ідеї та концепції для розв'язання конкретних задач)
  - 3.1) Застосовувати системний підхід до організації управлінського обліку в бюджетних установах.
  - 3.2) Демонструвати вміння складати та аналізувати кошториси бюджетних установ.
  - 3.3) Проектувати план рахунків бухгалтерського обліку для бюджетних установ.
  - 3.4) Застосовувати знання про нормативну базу при вирішенні конкретних задач управлінського обліку в бюджетних установах.
4. **Аналіз** (здатність розбивати інформацію на компоненти, розуміти їх взаємозв'язки та організаційну структуру, бачити помилки й огріхи в логіці міркувань, різницю між фактами і наслідками, оцінювати значимість даних)
  - 4.1) Досліджувати процес побудови управлінського обліку в бюджетних установах та розподіляти його на окремі складові (етапи).
  - 4.2) Протиставляти і критично оцінювати різні методичні підходи до організації управлінського обліку в бюджетних установах.
  - 4.3) Класифікувати статті доходів і видатків бюджетних установ за різними критеріями.
  - 4.4) Виділяти основні вимоги до бухгалтерської служби бюджетної установи та оцінювати їх значимість.
5. **Синтез** (здатність поєднувати частини разом, щоб одержати ціле з новою системною властивістю)
  - 5.1) Систематизувати особливості управлінського обліку в бюджетних установах різних типів.
  - 5.2) Упорядковувати етапи розробки кошторису для бюджетної установи.
  - 5.3) Узагальнювати основні положення нормативної бази з бухгалтерського обліку бюджетних установ.
  - 5.4) Систематизувати основні підходи до організації управлінського обліку в бюджетних установах.
6. **Оцінювання** (здатність оцінювати важливість матеріалу для конкретної цілі)
  - 6.1) Проводити оцінку існуючої нормативної бази з питань бухгалтерського обліку в бюджетних установах.
  - 6.2) Проводити комплексну оцінку процесу складання та виконання кошторисів бюджетних установ.
7. **Створення (творчість)** (здатність до створення нового культурного продукту, творчості в умовах багатомірності та альтернативності сучасної культури)
  - 7.1) Розробляти проекти кошторисів для бюджетних установ.

7.2) Визначати пріоритетні напрями розвитку управлінського обліку в бюджетних установах.

7.3) Розробляти рекомендації щодо вдосконалення нормативної бази з бухгалтерського обліку бюджетних установ.

### **3. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

#### **Тема 1. Основи побудови управлінського обліку в бюджетних установах**

Поняття про бюджетні установи та особливості організації в них управлінського обліку.

Сутність та предмет обліку в бюджетних установах.

Роль, функції та завдання обліку в бюджетних установах.

Нормативна база з бухгалтерського обліку бюджетних установ.

Статті класифікації доходів і видатків бюджетних установ.

Кошториси бюджетних установ.

План рахунків бухгалтерського обліку бюджетних установ.

Форми бухгалтерського обліку та облікові реєстри в бюджетних установах.

Основні вимоги до бухгалтерської служби бюджетної установи.

#### **Тема 2. Облік доходів, витрат і видатків**

Класифікація доходів і видатків бюджетних установ та загальні засади їх обліку.

Облік доходів загального фонду бюджетної установи.

Облік доходів спеціального фонду бюджетної установи.

Загальні положення з обліку доходів спеціального фонду.

Облік доходів за коштами, отриманими як плата за послуги.

Облік доходів від реалізації продукції.

Облік доходів від надання в оренду майна бюджетних установ.

Облік благодійної допомоги.

Облік надходжень, що отримуються бюджетними установами на виконання окремих доручень та інвестиційних проектів.

Облік фінансових доходів.

Облік видатків бюджетної установи.

Закриття рахунків доходів і видатків.

#### **Тема 3. Облік грошових коштів та розрахунків**

Загальні засади обліку грошових коштів та фінансово-розрахункових операцій в бюджетних установах.

Облік грошових коштів у касі бюджетної установи.

Облік операцій на поточних рахунках у банках та реєстраційних рахунках в органах Держказначейства.

Облік інших грошових коштів.

Облік розрахунків з бюджетом та дебіторами і кредиторами.

Облік розрахунків з бюджетом.

Облік розрахунків з дебіторами.

Облік розрахунків з підзвітними особами.

Облік зобов'язань розпорядників бюджетних коштів.

Облік розрахунків казначейськими вексями.

Облік депозитних сум.

Облік внутрішніх розрахунків.

Порядок надання та облік цільових пільгових державних кредитів для здобуття вищої освіти.

#### **Тема 4. Облік розрахунків із заробітної плати, страхування і стипендій**

Організація і завдання обліку праці та її оплати в бюджетних установах.

Облік персоналу та робочого часу.

Форми та системи оплати праці.

Облік розрахунків із заробітної плати.

Облік відпусток.

Облік допомоги у зв'язку з тимчасовою втратою працездатності.

Особливості оплати праці в установах органів влади.

Особливості оплати праці в установах освіти.

Особливості оплати праці в закладах охорони здоров'я.

Облік стипендій.

#### **Тема 5. Облік необоротних матеріальних активів**

Поняття необоротних матеріальних активів бюджетних установ, їх структура та завдання обліку.

Документування операцій з основними засобами та іншими необоротними матеріальними активами.

Синтетичний облік основних засобів та інших необоротних матеріальних активів.

Зменшення корисності активів.

Аналітичний облік необоротних матеріальних активів.

Облік надходження матеріальних необоротних активів.

Амортизація необоротних матеріальних активів.

Облік ремонту і модернізації матеріальних необоротних активів.

Облік вибуття матеріальних необоротних активів.

Облік незавершеного капітального будівництва.

Облік інвестиційної нерухомості.

#### **Тема 6. Облік нематеріальних активів**

Нормативна та методична база з обліку нематеріальних активів.

Завдання обліку нематеріальних активів, порядок їх визнання та оцінка.

Облік надходження, наявності і вибуття нематеріальних активів.

Синтетичний та аналітичний облік нематеріальних активів.

Амортизація нематеріальних активів.

Зменшення корисності нематеріальних активів.

#### **Тема 7. Облік запасів**

Нормативна база щодо організації обліку запасів.

Синтетичний облік запасів.

Аналітичний облік запасів.

Облік надходження запасів.

Конкурсні закупівлі товарів, робіт і послуг за державні кошти.

Переоцінка запасів.

Облік вибуття запасів.

Облік бланків суворої звітності.

Облік реалізації запасів.

#### **Тема 8. Облік фінансових інвестицій**

Нормативна база та завдання обліку фінансових інвестицій.

Поняття про фінансові інвестиції та порядок їх визнання в обліку.



Первісна оцінка фінансових інвестицій та оцінка на дату балансу.  
Облік спільної діяльності.  
Розкриття інформації про фінансові інвестиції у примітках до фінансової звітності.

#### **Тема 9. Облік виробничих витрат**

Загальні засади обліку виробничих витрат у бюджетних установах.  
Собівартість продукції, робіт, послуг.  
Облік витрат на виконання науково-дослідних та дослідно-конструкторських робіт.  
Облік витрат і продукції виробничих майстерень.  
Облік витрат та продукції підсобних сільських господарств.

#### **Тема 10. Облік власного капіталу бюджетної установи**

Нормативна база з обліку та складові власного капіталу бюджетної установи.  
Облік внесеного капіталу.  
Облік капіталу у підприємствах.  
Облік фінансових результатів виконання кошторису.  
Облік капіталу в дооцінках.

#### **Тема 11. Інвентаризація в системі бюджетних установ**

Нормативно-правова база з інвентаризації в бюджетних установах.  
Організація інвентаризації в бюджетних установах. Загальні засади інвентаризації в бюджетних установах. Урегулювання інвентаризаційних розбіжностей.  
Інвентаризація об'єктів обліку. Інвентаризація основних засобів та інших матеріальних необоротних активів. Інвентаризація нематеріальних активів. Інвентаризація запасів.  
Інвентаризація грошових коштів та їх еквівалентів, бланків документів суворої звітності.  
Інвентаризація розрахунків.

#### **Тема 12. Оподаткування бюджетних установ**

Оподаткування податком на прибуток.  
Оподаткування податком на додану вартість.  
Оподаткування земельним податком.  
Облік екологічного податку.

#### **Тема 13. Звітність бюджетних установ**

Загальна характеристика та класифікація звітності бюджетних установ.  
Фінансова звітність бюджетних установ.  
Звітність бюджетних установ за розрахунками з Пенсійним фондом.  
Статистична звітність бюджетних установ.  
Адміністративна звітність бюджетних установ.  
Управлінська звітність бюджетних установ.

## 4. СТРУКТУРА ВИВЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### 4.1. Тематичний план навчальної дисципліни

№ теми	Назва теми	Кількість годин												
		Денна форма навчання					Заочна форма навчання							
		Усього	у тому числі				Усього	у тому числі						
			Лекції	Сем. (прак.)	Лабор.	Ін. зав.		СРС	Лекції	Сем. (прак.)	Лабор.	Ін. зав.	СРС	
1.	Тема 1. Основи побудови управлінського обліку в бюджетних установах	8	2	2			4	8	1	1				6
2.	Тема 2. Облік доходів, витрат і видатків	8	2	2			4	8	1	1				6
3.	Тема 3. Облік грошових коштів та розрахунків	12	0	0			12	12	0	0				12
4.	Тема 4. Облік розрахунків із заробітної плати, страхування і стипендій	12	0	0			12	12	0	0				12
5.	Тема 5. Облік необоротних матеріальних активів	8	2	2			4	8	1	1				6
6.	Тема 6. Облік нематеріальних активів	8	2	2			4	8	1	1				6
7.	Тема 7. Облік запасів	8	2	2			4	8	1	1				6
8.	Тема 8. Облік фінансових інвестицій	12	0	0			12	12	0	0				12
9.	Тема 9. Облік виробничих витрат	8	2	2			4	8	1	1				6
10.	Тема 10. Облік власного капіталу бюджетної установи	12	0	0			12	12	0	0				12
11.	Тема 11. Інвентаризація в системі бюджетних установ	8	2	2			4	8	0	1				7
12.	Тема 12. Оподаткування бюджетних установ	8	2	2			4	8	0	1				7
13.	Тема 13. Звітність бюджетних установ	8	2	2			4	8	0	0				8
	<b>Усього:</b>	<b>120</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>84</b>	<b>120</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>106</b>	

#### **4.2. Аудиторні заняття**

4.2.1. Аудиторні заняття (лекції, семінарські (практичні) заняття) проводяться згідно з темами та обсягом годин, передбачених тематичним планом.

4.2.2. Плани лекцій з передбачених тематичним планом тем визначаються в навчально-методичних матеріалах з дисципліни.

4.2.3. Плани семінарських (практичних) занять з передбачених тематичним планом тем, засоби поточного контролю знань та методичні рекомендації для підготовки до занять визначаються в навчально-методичних матеріалах з дисципліни.

#### **4.3. Самостійна робота студентів**

4.3.1. Самостійна робота студентів денної форми навчання передбачає завдання до кожної теми.

4.3.2. Тематика самостійних завдань та методичні рекомендації до їх виконання визначаються в навчально-методичних матеріалах з дисципліни.

4.3.3. Самостійні завдання виконуються в межах часу, визначеного для самостійної роботи студентів, та оцінюються частиною визначених в розділі 6 цієї програми кількості балів, виділених для самостійної роботи.

4.3.4. Самостійна робота студентів заочної форми навчання передбачена у формі виконання індивідуальних завдань відповідно до тематики навчальної дисципліни.

### **5. МЕТОДИ НАВЧАННЯ ТА КОНТРОЛЮ**

Методи навчання та форми поточного контролю, порядок накопичення балів визначені у робочій програмі та навчально-методичних матеріалах навчальної дисципліни «Управлінський облік в бюджетних установах» (розміщені у бібліотеці університету (<http://elibrary.univer.km.ua/index.php>)).

Під час лекційних занять застосовуються:

- 1) традиційний усний виклад змісту теми;
- 2) слайдова презентація;

На семінарських та практичних заняттях застосовуються:

- 1) практичні завдання з використанням ІКТ;
- 2) вирішення ситуаційних завдань та кейсів;
- 3) моделювання управлінських ситуацій;
- 4) презентація виконаних есе за заданою тематикою.

Поточний контроль знань студентів з навчальної дисципліни може проводитися у формах:

- 1) електронне тестове бліц-опитування студентів щодо засвоєння матеріалу попередньої лекції;
- 2) усне або електронне (у тому числі тестове) опитування на семінарських заняттях;
- 3) виконання практичних завдань зокрема, із застосуванням сучасних інформаційних технологій;
- 4) захист підготовленої презентації.

### **6. СХЕМА НАРАХУВАННЯ БАЛІВ**

6.1. Нарахування студентам балів за результатами навчання здійснюється за схемою, наведеною на рисунку 6.1.



Рисунок 6.1 Схема нарахування балів студентам за результатами навчання

6.2. Обсяг балів, здобутих студентом під час лекцій, семінарських занять та самостійної роботи студентів, визначається в навчально-методичних матеріалах з цієї дисципліни.

## 7. РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА

### 7.1. Основні джерела

1. Про адміністративні послуги: Закон України від 06.09.2012 р., № 5203-VI / Верховна Рада України. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/5203-17>.
2. Про внесення змін до деяких законодавчих актів України: Закон України від 6 грудня 2016 р. №1774-VIII URL: <https://cutt.ly/IKfhDVF>
3. Про внесення змін до Податкового кодексу України та інших законодавчих актів України щодо дії норм на період воєнного стану: Закон України від 15 березня 2022 р. № 2120-IX. URL: <https://is.gd/f8jQpg>.
4. Про громадські об'єднання: Закон України від 22.03.2012 р., № 4572-VI / Верховна Рада України. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/4572-17>.
5. Про державні соціальні стандарти та державні соціальні гарантії: Закон України від 05.10.2000р., № 2017-III / Верховна Рада України. URL: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/2017-14>.
6. Про державну службу: Закон України від 10.12.2015 р., № 889-VIII / Верховна Рада України. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/889-19>.
7. Про засади державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності: Закон України від 11.09.2003 р., № 1160-IV / Верховна Рада України. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1160-15>.
8. Про звернення громадян: Закон України від 02.10.1996 р., № 393/96-ВР / Верховна

Рада України. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/393/96-вр>.

9. Про місцеве самоврядування в Україні: Закон України від 21.05.1997 р., № 280/97- ВР / Верховна Рада України. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/280/97-вр>.

10. Про місцеві державні адміністрації: Закон України від 09.04.1999 р., № 586-XIV / Верховна Рада України. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/586-14>.

11. Про органи самоорганізації населення: Закон України від 11.07.2001 р., № 2625-III / Верховна Рада України. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2625-14>.

12. Про особливості регулювання відносин на ринку природного газу та у сфері теплопостачання під час дії воєнного стану та подальшого відновлення їх функціонування: Закон України від 29 липня 2022 р. № 2479-IX. URL: <https://is.gd/USUBm6>

13. Про соціальні послуги: Закон України від 19.06.2003 р., № 966-IV / Верховна Рада України. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/966-15>.

14. Про функціонування Реєстру публічних електронних реєстрів: Постанова Кабінету Міністрів України від 01 вересня 2023 р. № 969. URL: <http://surl.li/nwxg>

15. Адміністративний менеджмент: конспект лекцій / В.В. Стільник, Н.Є. Зінгаєва. Миколаїв: МНАУ, 2019. 102 с.

16. Вороніна Ю.Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування: навчальний посібник. Мелітополь: ТОВ «КолорПринт», 2020. 204 с.

17. Лень В.С. Політика бухгалтерського обліку в бюджетних установах: зміст та структура. / В.С. Лень, В.А. Нехай // Вісник ЧНТУ. Серія економічні науки. Чернігів: ЧНТУ, 2014. — № 4. (76) – С. 289-301. Режим доступу : <http://ekona.org.ua/repository/view/212/>.

18. Лібанова Е.М. Соціально-економічний потенціал сталого розвитку України та її регіонів [Текст] : нац. доп. / за ред. акад. НАН України Е. М. Лібанової, акад. НААН України М. А. Хвесика ; НАН України, Від-ня економіки, Держ. установа "Ін-т економіки природокористування та сталого розвитку НАН України". Київ : ДУ ІЕПСР НАН України, 775 с.

19. Матвієнко Р.О. Методологічні основи регіональної політики в управлінні розвитком національної економіки : монографія. ПВЕЗ "Екон.-технол. ун-т". Бровари : ПВНЗ "Екон.-технол. ун-т", 2014. 351 с.

20. Мельник А.Ф. Державне та регіональне управління : навч. посіб. / А.Ф. Мельник, Ю. Васіна, О. П. Дудкіна; ред.: А. Ф. Мельник. - Тернопіль : Економічна думка ТНЕУ, 450 с.

21. Небава М.І., Ткачук Л.М. Управління регіональним розвитком: електронний Навчальний посібник. URL : <https://web.posibnyky.vntu.edu.ua/fmib/25nebavaupravlinnyaregionalnymrozvytkom/>

22. Особливості публічного управління та адміністрування: навчальний посібник / Д. Бакуменко, І.С. Бондар, В.Г. Горник, В.В. Шпачук; Міністерство культури України; Київський національний університет культури і мистецтв. Київ: Видавництво Ліра -К, 2020. 252 с.

23. Публічне управління: термінологічний словник / уклад.: О.Л. Корольчук, В.С. Куйбіда, М.М. Білинська, О.М. Петроє та ін.; за заг. ред. В.С. Куйбіди, М.М. Білинської, О.М. Петроє. Київ: НАДУ, 2018. 224 с.

## 7.2. Допоміжні джерела

1. Актуальні проблеми публічного управління та адміністрування: колективна монографія / за редакцією Н.Б. Кирич; Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя. Тернопіль: Паляниця В.А., 2020. 267 с.

2. Басанцов І.В. Модернізація системи державного фінансового контролю в Україні. *Економічний часопис-XXI*. 2014. № 1-2 (1). С. 78-81. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecchad\\_o\\_2014\\_1\\_-2%281%2921](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecchad_o_2014_1_-2%281%2921).

3. Биркович Т.І., Биркович В.І., Кабанець О.С. Механізми публічного управління у

сфері цифрових трансформацій. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2019. № 9. URL: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=1488>.

4. Брюшкова Н.О., Ніколюк О.В., Удовиця О.Ф. Особливості прийняття управлінських рішень в публічному управлінні. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2020. № 3. URL: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=1605>.

5. Буханевич О.М. Закордонний досвід надання адміністративних послуг. *Митна справа*. 2014. № 6 (2.1). С. 222-229. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Ms\\_2014\\_6%282.1%29\\_41](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Ms_2014_6%282.1%29_41).

6. Ганущин С.Н. Теоретико-методологічні аспекти застосування краудсорсингу та краудфандингу в практиці публічного адміністрування. *Ефективність державного управління*. 2015. Вип. 43. С. 81-90. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/efdu\\_2015\\_43\\_12](http://nbuv.gov.ua/UJRN/efdu_2015_43_12).

7. Гнатенко А. Стратегічне планування у сфері державного управління: концептуальні підходи. *Державне управління та місцеве самоврядування*. 2013. Вип. 3. С. 5160. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/dums\\_2013\\_3\\_9](http://nbuv.gov.ua/UJRN/dums_2013_3_9).

8. Дзюндзюк В.Б., Мельтюхова Н.М. та ін. Публічне адміністрування в Україні: навчальний посібник. Харків: Магістр, 2011. 306 с.

9. Дорожня карта реформування системи управління публічними інвестиціями. URL: <http://surl.li/opbrt>.

10. Дробязко О.М. Методичні підходи до вдосконалення існуючих механізмів прийняття управлінських рішень в умовах публічного адміністрування. *Держава та регіони. Серія «Державне управління»*. 2014. № 3. С. 46-50. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/drdu\\_2014\\_3\\_12](http://nbuv.gov.ua/UJRN/drdu_2014_3_12).

11. Касич А.О., Харченко Т.О. Стратегічний менеджмент суб'єктів публічної сфери. *Економіка та держава*. 2017. № 2. С. 16-18. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecde\\_2017](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecde_2017).

12. Коврига О.С. Взаємодія органів державної влади з громадськістю в системі державного управління України. *Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського: Серія «Державне управління»*. 2020. Т. 31 (70). № 2. С. 109-114. URL: [http://www.pubadm.vemadskyjournals.in.ua/journals/2020/2\\_2020/20.pdf](http://www.pubadm.vemadskyjournals.in.ua/journals/2020/2_2020/20.pdf).

13. Козак В. Стратегічні аспекти реформування публічного управління в Україні в умовах децентралізації. *Державне управління та місцеве самоврядування*. 2017. Вип. 1. С. 27-34. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/dums\\_2017\\_1\\_6](http://nbuv.gov.ua/UJRN/dums_2017_1_6).

14. Козаченко Т.П. Сучасна парадигма екологізації публічного управління. *Ефективність державного управління*. 2018. Вип. 1. С. 107-116. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/efdu\\_2018\\_1\\_14](http://nbuv.gov.ua/UJRN/efdu_2018_1_14).

15. Кравченко Л.А. Стратегічне планування як інституційний механізм публічного управління розвитком регіональної системи професійно-технічної освіти. *Вчені записки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського. Серія : Публічне управління та адміністрування*. 2022. Т. 33(72), № 3. С. 98-103.

16. Куліш І.М. Державне управління регіональним розвитком України в контексті європейської інтеграції: монографія. Львів. регіон. ін-т держ. Управління НАДУ при Президентіві України. Л. : ЛРІДУ НАДУ, 2011. 252 с.

17. Лис А.Б. Світовий досвід надання послуг населенню державними і самоврядними органами влади. *Аспекти публічного управління*. 2015. № 9. С. 43-50. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/aplup\\_2015\\_9\\_8](http://nbuv.gov.ua/UJRN/aplup_2015_9_8).

18. Марущин Ю.В. Виклики та перспективи трансформації механізмів реалізації державної регіональної політики в контексті європейської інтеграції України. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2024. №3. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.3.25>

19. Нагорна І.В. Оптимізація інструментів державного управління регіональним

розвитком в умовах децентралізації. *Державне будівництво*. 2019. № 2. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/DeBu\\_2019\\_2\\_12](http://nbuv.gov.ua/UJRN/DeBu_2019_2_12)

20. Оболенський О.Ю., Обушна Н.І. Аудит, контроль і моніторинг у системі публічного управління. *Ефективність державного управління*. 2014. Вип. 41. С. 115-124. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/efdu\\_2014\\_41\\_14](http://nbuv.gov.ua/UJRN/efdu_2014_41_14).

21. Осадчий Д.О., Хитра О.В. Публічне управління у сфері регулювання міграційних потоків на ринку праці. *Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи*: збірник тез III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Хмельницький, 8 лютого 2024 року). Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2024. С. 184-189.

22. Петрук І.П. Концептуальні підходи до антикризового управління регіональним розвитком. *Інноваційна економіка*. 2020. № 3-4. С. 105-112.

23. Пила В. І., Щепанський Е. В. Окремі аспекти оптимізації функцій державного управління в контексті проведення адміністративної реформи. *Університетські наукові записки. Часопис ХУУП*. 2012. № 4. С. 431-439.

24. Публічне управління розвитком регіонів у процесі побудови сервісно-орієнтованої держави: теорія, методологія та практика : колект. монографія; за заг. ред. Н.В. Васильєвої, О. І. Васильєвої ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. Київ : НАДУ, 2018. 303 с.

25. Руденко О. Публічне управління розвитком аграрної сфери: регіональний контекст: монографія. Нац. ун-т "Чернігів. політехніка". Чернігів : НУ "Чернігів. політехніка", 2022. 327 с.

26. Скиба М.В. Концептуальні засади публічного управління соціально-економічним розвитком регіону. *Регіональна економіка*. 2020. № 3. С. 35-45.

27. Структурний маяк МВФ: уряд схвалив дорожню карту реформи управління публічними інвестиціями <http://surl.li/pxrrp>.

28. Терентьев Ю. Крив дзеркало державної допомоги. Економічна правда. URL: <https://cutt.ly/LKfhjg5>.

29. Уряд схвалив Дорожню карту реформування управління публічними інвестиціями. URL: <http://surl.li/pxrrru>

30. Хитра О.В., Корнійчук А.В. Зміна підходів до регулювання зовнішньоекономічної діяльності в умовах воєнного стану. *Ефективність міжнародної економічної інтеграції*: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Київ, 3 листопада 2023 р.). Львів - Торунь: Liha-Pres, 2023. С. 106-110.

31. Хитра О.В. Роль публічного управління у регулюванні ринку праці України. *Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи*: збірник тез III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Хмельницький, 8 лютого 2024 року). Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2024. С.200-205.

32. Чуріканова О. Ю. Управління регіональним розвитком і формування регіональної політики: теорія та практика застосування: монографія. Запоріжжя : Класичний приватний університет, 2020. 387 с.

33. Щепанський Е. В. Впровадження сучасних інноваційних технологій надання державних і муніципальних послуг. Вісник Національного університету цивільного захисту України. Серія: Державне управління. 2021. Вип. 1 (14). С. 288-297.

34. Якобчук В.П., Тищенко С.В., Пугачова Н.С. Інноваційні підходи до публічного управління в контексті інтелектуалізації суспільства. *Інвестиції: практика та досвід*. 2018. № 6. С. 83-87. URL: [http://www.investplan.com.ua/pdf/6\\_2018/20.pdf](http://www.investplan.com.ua/pdf/6_2018/20.pdf).

35. Chmyr, Y., Deineha, M., Shchepanskiy, E., Koshchenko, A., Kozenko, R. Tools for Counteracting Information Aggression Use of Elements of Information War in Ukraine. In: Radchenko, O., Kovach, V., Semenets-Orlova, I., Zaporozhets, A. (eds) National Security Drivers of

Ukraine. Contributions to Political Science. Springer, Cham. 2023. Pp, 285-299. URL: [https://doi.org/10.1007/978-3-031-33724-6\\_17](https://doi.org/10.1007/978-3-031-33724-6_17)

36. Dragan I., Liakhovych G., Inozemtseva O., Marushchyn Y., Lyakhovych U. Legal aspects of reforming public management of financial and economic security in Ukraine in the context of European integration. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2023. № 1 (48). pp. 326-334.

37. Stryzhak O., Akhmedova O., Postupna O., Shchepanskiy E., Tiurina D. National Brand, Tourism and Human Development: Analysis of the Relationship and Distribution. *Journal of Distribution Science this link is disabled*. 2021. № 19(12). pp. 33-43. URL: <http://repositsc.nuczu.edu.ua/handle/123456789/14569>.

## 8. Інформаційні ресурси в Інтернеті

- |     |   |   |
|-----|---|---|
| 1.  | <a href="http://www.rada.gov.ua">http://www.rada.gov.ua</a>           | Веб-портал Верховної Ради України   |
| 2.  | <a href="http://www.president.gov.ua">http://www.president.gov.ua</a> | Веб-портал Офіс Президента України  |
| 3.  | <a href="http://www.kmu.gov.ua">http://www.kmu.gov.ua</a>             | Веб-портал Кабінету Міністрів України   |
| 4.  | <a href="http://mon.gov.ua">http://mon.gov.ua</a>                     | Веб-сайт Міністерства освіти і науки України                                  |
| 5.  | <a href="https://mspu.gov.ua/">https://mspu.gov.ua/</a>               | Веб-сайт Міністерства з питань стратегічних галузей промисловості України     |
| 6.  | <a href="https://agro.me.gov.ua/">https://agro.me.gov.ua/</a>         | Веб-сайт Міністерства аграрної політики та продовольства України              |
| 7.  | <a href="http://mpe.kmu.gov.ua/">http://mpe.kmu.gov.ua/</a>           | Веб-сайт Міністерства енергетики України                                      |
| 8.  | <a href="https://www.e.gov.ua">https://www.e.gov.ua</a>               | Веб-сайт Міністерства цифрової трансформації України                          |
| 9.  | <a href="http://www.me.gov.ua">http://www.me.gov.ua</a>               | Веб-сайт Міністерства розвитку економіки України                              |
| 10. | <a href="http://www.minjust.gov.ua">http://www.minjust.gov.ua</a>     | Веб-сайт Міністерство юстиції України   |
| 11. | <a href="http://www.minregion.gov.ua">http://www.minregion.gov.ua</a> | Веб-сайт Міністерства розвитку громад та територій України                    |
| 12. | <a href="http://www.msp.gov.ua">http://www.msp.gov.ua</a>             | Веб-сайт Міністерства соціальної політики України                             |
| 13. | <a href="http://www.minfin.gov.ua">http://www.minfin.gov.ua</a>       | Веб-сайт Міністерства фінансів України  |
| 14. | <a href="http://nbuv.gov.ua/">http://nbuv.gov.ua/</a>                 | Веб-сайт Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського              |
| 15. | <a href="http://gntb.gov.ua/ua/">http://gntb.gov.ua/ua/</a>           | Веб-сайт державної науково-технічної бібліотеки України                       |
| 16. | <a href="http://www.ounb.km.ua/">http://www.ounb.km.ua/</a>           | Веб-сайт Хмельницької обласної універсальної наукової бібліотеки              |
| 17. | <a href="http://www.adm.km.ua/">http://www.adm.km.ua/</a>             | Веб-сайт Хмельницької обласної державної адміністрації                        |
| 18. | <a href="http://km-oblrada.gov.ua/">http://km-oblrada.gov.ua/</a>     | Веб-сайт Хмельницької обласної ради   |
| 19. | <a href="http://www.khmelnysky.com/">http://www.khmelnysky.com/</a>   | Веб-сайт Хмельницької міської ради  |
| 20. | <a href="http://www.univer.km.ua/">http://www.univer.km.ua/</a>       | Веб-сайт Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова |
-